

# Ökad förädling är framtiden för Danish Crown

HERNING

**Dansk grisslakt faller och allt fler danska smågrisar exporteras. Det innebär lägre kapacitetsutnyttjande i slakterierna och sämre avräkningspris för Danish Crowns leverantörer. Nedskurna kostnader och ökad förädling ska vända trenden.**



Slakten i Danmark har minskat och för närvarande exporteras fler smågrisar än vad som fötts upp och slaktats inom landet. FOTO: DANISH CROWN



TEXT Marcus Frennemark

Danish Crown, den danska grisindustrins flaggskepp och ägare till svenska KLS, har haft svårt att navigera på den internationella marknaden det senaste året. Den danska grisnoteringen har hamnat i bakvattnet av den tyska och kritiken mot bondeägda Danish Crown har inte låtit vänta på sig.

Atl, 31. oktober 2023

Vid *Grisekongresen* i Herning mötte koncernchefen Jais Valeur grisföretagarna och medgav utan förbehåll koncernens tillkortakommande.

– Vi är fullt på det klara med att vi inte varit konkurrenskraftiga, men världen har vänts upp och ned och det har drabbat oss som exportföretag, sa Jais Valeur.



Jais Valeur, koncernchef på Danish Crown. FOTO: MARCUS FRENEMARK

## **Sjösatt ambitiös effektiviseringsplan**

Kriget i Ukraina och covid-19:s efterdyningar i världsekonomin är kända omvärldsfaktorer som lett till inflation och räntehöjningar. Enbart stigande ränta har drabbat Danish Crowns resultaträkning med en halv miljard danska kronor, vilket motsvarar 0,50 DKK på grisnoteringen.

Förändringar inom tysk grisindustri är en annan faktor som satt Danish Crown under press. I Tyskland har såväl grisuppfödning som konsumtion av griskött fallit. Men slakterierna är intakta. Ett minskat utbud av slaktgrisar har drivit upp den tyska grisnoteringen och kvarvarande slaktgrisuppfödare har betalat bra för danska smågrisar.

Med konsekvensen att slakten i Danmark minskat och att det för närvarande exporteras fler smågrisar än vad som fötts upp och slaktats inom landet.

Danish Crown försöker hålla emot med neddragningar. Slakteriet i Sæby, som förra året slaktade drygt två miljoner grisar, stängdes i juni. En ambitiös effektiviseringsplan, Horizon, har sjösatts och ska ge besparingar på 1,5 miljarder DKK under 2023-24.

Men det är inte nog. Framtiden på marknaden ligger i förädling, menar Jais Valeur, och hänvisar till Arla Foods, där han tillhörde koncernledningen fram till 2015.

– Vi behöver höja förädlingsgraden. Idag har vi 81 procent bulkprodukter och bara 19 procent förädlade produkter. Vi kan jämföra med Arla som förädlar 80 procent, säger han.

Det är hos kunderna och marknaderna där Danish Crown redan är stora som möjligheterna finns att flytta sig uppåt i värdekedjan.

– De är redan viktiga men ska bli ännu viktigare, säger Jais Valeur.

## **”Vi gör bra affärer och Sverige är en viktig enhet”**

Storbritannien är Europas i särklass största marknad för bacon, det säljs bacon för nio miljarder danska kronor i öriket. Alltså investerar Danish Crown stort i en ny fabrik som förädlar danskt sidfläsk till bacon.

Men Kina då, som var en pengamaskin för några år sedan när afrikansk svinpest slog ner den inhemska grisproduktionen?

Nja, här finns fortsatta möjligheter för biprodukterna från grisen, men på de ädlare styckningsdetaljerna kommer inte Danmark och EU att kunna konkurrera med länder som Brasilien och USA.

Sverige är ett lugnare vatten för Danish Crown-chefen. Han är styrelseordförande i det helägda dotterbolaget KLS och konstaterar att man håller positionen som svensk marknadsledare med 40 procent av både gris- och nötslakt.

– Vi gör bra affärer och Sverige är en viktig enhet som står för knappt tio procent av koncernomsättningen, säger Jais Valeur till ATL